

Документ подписан простой электронной подписью	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ		
Информация о владельце:	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования		
ФИО: Налізко Наталья Александровна	«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
Должность: Директор	Костанайский филиал		
Дата подписания: 27.05.2024 15:02:00	Кафедра экономики		
Уникальный программный ключ: 25467908655d9e0abdc452e51caba97c16aa1bcd	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 1 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____



УТВЕРЖДАЮ  
 Директор Костанайского филиала  
 ФГБОУ ВО «ЧелГУ»  
 Р.А. Тюлегенова  
 25.05.2023 г.

**Фонд оценочных средств  
 для рубежного контроля**

**по дисциплине (модулю)  
 Управление затратами предприятия**

**Направление подготовки (специальность)  
 38.03.01 Экономика**


**Направленность (профиль)  
 Бухгалтерский учёт и аудит**

**Присваиваемая квалификация  
 Бакалавр**

**Форма обучения  
 Очная**

**Год набора 2021, 2022**

**Костанай 2023**

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 2 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

### **Фонд оценочных средств принят**

Учёным советом Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Протокол заседания № 10 от 25 мая 2023 г.

Председатель учёного совета  
филиала



Р.А. Тюлегенова

Секретарь учёного совета  
филиала



Н.А. Кравченко

### **Фонд оценочных средств рекомендован**

Учебно-методическим советом Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Протокол заседания № 10 от 18 мая 2023 г.

Председатель  
Учебно-методического совета



Н.А. Нализко

### **Фонд оценочных средств разработан и рекомендован кафедрой экономики**

Протокол заседания № 9 от 10 мая 2023 г.

Заведующий кафедрой




Г.В. Панина

Автор (составитель)  
кафедры экономики, доктор экономических наук, профессор



Мишулина О.В., профессор

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 3 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Бухгалтерский учёт и аудит

Дисциплина: Управление затратами предприятия

Семестр (семестры) изучения: 7 семестр

Форма (формы) рубежного контроля: комплексная письменная работа (7 семестр)

Оценивание результатов учебной деятельности обучающихся при изучении дисциплины осуществляется по балльно-рейтинговой системе

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия» направлено на формирование следующих компетенций:

Коды компетенции (по ФГОС)	Содержание компетенций согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	
1	2	3	4	
УК 1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК 1.2 Применяет критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач.	<i>Пороговый уровень</i>	<p><i>Знает</i> структуру, виды, методы критического анализа и принципы его применения для решения поставленных задач</p> <p><i>Умеет</i> анализировать поставленную задачу, как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, используя логико-методологический инструментарий для критического анализа</p> <p><i>Владеет</i> навыками критического анализа.</p>
			<i>Продвинутый уровень</i>	<p><i>Знает</i> принципы, виды и способы систематизации, обобщения информации для решения поставленных задач.</p> <p><i>Умеет</i> преобразовывать информацию в удобную для использования, хранения и дальнейшего применения форму, устанавливать смысл, значение собранной информации для решения поставленных задач</p> <p><i>Владеет</i> навыками систематизации и обобщения (интерпретации) информации, полученной из разных</p>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Костанайский филиал

Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 4 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

				источников; установления полноты и достоверности имеющейся информации для решения поставленных задач.
			<i>Высокий уровень</i>	<i>Знает</i> основные принципы и методы критического анализа, систематизации и обобщения информации, для решения поставленных задач <i>Умеет</i> рассматривать и предлагать возможные варианты решения поставленной задачи, выделяя её базовые составляющие, оценивая их достоинства и недостатки; определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, полученную из разных источников, необходимую для решения задачи в соответствии с её условиями. <i>Владеет</i> навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации, использования системного подхода для решения поставленных задач.
ПК 1	Способен составлять и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчётность экономического субъекта	ПК 1.4 Осуществляет финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	<i>Пороговый уровень</i>	<i>Знает</i> основные методы финансового анализа, принципы и методы финансового планирования и бюджетирования <i>Умеет</i> использовать основные методы финансового анализа, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов, определять финансовые цели экономического субъекта, степень их соответствия текущему финансовому состоянию экономического субъекта, способы достижения целей в долгосрочной и краткосрочной перспективе <i>Владеет</i> методами финансового анализа, навыками составления финансовых планов, бюджетов



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Костанайский филиал

Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика


Версия документа - 1

стр. 5 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

				и смет экономического субъекта
			<i>Продвинутый уровень</i>	<i>Знает</i> основы проведения анализа имущественного положения, финансового состояния, финансовых результатов деятельности и рыночной активности организации <i>Умеет</i> оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; находить оптимальные решения в управлении денежными потоками <i>Владеет</i> навыками организации, планирования и контроля работ по анализу финансового состояния, организации бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта
			<i>Высокий уровень</i>	<i>Знает</i> основные методы и приемы управления финансами предприятия <i>Умеет</i> формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками, разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта, выработать

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 6 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____


				сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта <i>Владеет</i> навыками разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению его финансовой устойчивости, осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработки мер по их минимизации
--	--	--	--	---

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ РУБЕЖНОГО КОНТРОЛЯ

Рубежный контроль проводится с целью определения степени сформированности отдельных компетенций обучающихся по завершению освоения очередного раздела (разделов) курса.

#### 3.1 Виды оценочных средств

№ п/п	Код компетенции/планируемые результаты обучения	Контролируемые темы/ разделы	Наименование оценочного средства для текущего контроля	Наименование оценочного средства для рубежного контроля/№ задания
1	УК 1.2	Тема 1. Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение	Практическая работа Презентация	Комплексная письменная работа: задания теста № 1-12 задача №1
2	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 2. Планирование (бюджетирование) затрат	Практические задания Презентационный доклад Тесты Расчетно-аналитические задания	Комплексная письменная работа: задания теста № 1-12 задача №1
3	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции	Практические задания Презентационный доклад Тесты Презентация	Комплексная письменная работа задания теста № 1-12 задача № 1
4	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 4. Анализ затрат при принятии тактических и стратегических	Практическая работа Презентационный доклад Тесты Расчетно-аналитические	Комплексная письменная работа: задания теста № 1-5

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 7 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

		управленческих решений	задания	задача № 1
5	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 5. Основные принципы расчета издержек обращения	Практические задания Презентационный доклад Презентация	Комплексная письменная работа: задания теста № 6-9 задача № 2
6	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 6. Контроль затрат	Практические задания Тесты Презентация	Комплексная письменная работа: задания теста № 10-12 задача № 2

### 3.2 Содержание оценочных средств

Используемые оценочные средства: комплексная письменная работа (тесты, практические задания).


#### 7 семестр

##### 3.2.1 Примерные тестовые задания для проведения первого рубежного контроля по теме дисциплины «Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение».

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
Тема: Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение		
1	Затраты – это:	А) Деньги, которые организации нужно заплатить за товары или услуги. В) Денежный поток, возникающий в процессе текущей деятельности организации. С) Потребленные предприятием ресурсы. D) Взаимодействие факторов производства. <b>Е) А и С.</b>
2	Группировка затрат по экономическим элементам предусматривает:	А) Продолжительность участия материальных ресурсов в производственном цикле. В) Способ перенесения стоимости материальных ресурсов на создаваемый продукт. <b>С) Объединение отдельных затрат по признаку их однородности, безотносительно к тому, на что они израсходованы.</b> D) Сохранение или утрату натурально-вещественной формы материальными ресурсами. E) Выделение затрат, связанных с производством отдельных видов продукции.

##### 3.2.2 Примерные практические задачи для проведения первого рубежного контроля по теме «Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение».

**Задача 1.** Следующая информация была выбрана из учетных журналов ведомостей

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 8 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

компании «Клерк» за последний год:  
ден. ед

Торговые расходы	140000
Запас основных материалов, 1 января	90000
Запас основных материалов, 31 декабря	60000
Коммунальные расходы, производственные	36000
Затраты на основной труд	150000
Амортизация здания завода	162000
Закупки основных материалов	750000
Выручка от реализации	2500000
Страховка, заводские помещения	40000
Материалы и принадлежности, производственные	15000
Административные расходы	270000
Косвенные трудовые затраты	300000
Техническое обеспечение производства	87000
Незавершенное производство, 1 января	180000
Незавершенное производство, 31 декабря	100000
Запасы готовой продукции, 1 января	260000
Запасы готовой продукции, 31 декабря	210000


Менеджеры хотят упорядочить эти данные, представив их в более подробном виде так, чтобы по ним можно было бы подготовить финансовую отчетность за год. Требуется:

1. Подготовить отчет о себестоимости произведенной продукции.
2. Рассчитать себестоимость реализованной продукции.
3. Используя все необходимые данные пунктов 1 и 2, подготовить отчет о результатах финансово-хозяйственной деятельности

### 3.2.3 Примерные тестовые задания для проведения второго рубежного контроля по теме «Планирование (бюджетирование) затрат»

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
Тема: Планирование (бюджетирование) затрат		
3	В условиях капиталоемкости производства (автоматизированные производственные линии) в качестве базы распределения общепроизводственных расходов можно использовать:	А) Амортизационные отчисления по видам продукции; В) Часы работы оборудования; С) Остаточную стоимость основных производственных фондов. D) Производственную площадь. <b>Е) Все вышеперечисленные способы.</b>
4	Затраты на оплату труда производственных основных рабочих представляют собой:	А) Стоимость часов, которые затрачены на простой вследствие поломки оборудования. <b>В) Стоимость часов, которые затрачены непосредственно на производство продукции.</b> С) Стоимость часов, которые затрачены на простой вследствие изменения технических характеристик изделия. D) Стоимость часов, которые затрачены на простой вследствие обычных условий производства или внешних факторов.



	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 9 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

		Е) Стоимость часов, которые являются необходимой частью работы по организации и управлению производством.
--	--	---

### 3.2.4 Примерные практические задачи для проведения второго рубежного контроля по теме «Планирование (бюджетирование) затрат».

**Задача 1.** Компания готовит бюджет. Производится один продукт, две стадии обработки: наполнение и упаковка. Нормативы рабочего времени основаны на количестве единиц в час:

Наполнение – 63 единицы в час

Упаковка – 48 единиц в час

Запланированный объем производства 425000 единиц

Запасы на конец года должны быть 100000 единиц, а на начало года составят -50000 единиц

Нормативные потери от брака составят 5% продукции на стадии наполнения

Количество рабочих дней в году -250

Персонал работает 5 дней в неделю, по 35 часов в неделю

Прямые затраты труда составят 80% от общего рабочего времени

Оплата труда производится из расчета 52 недели

Основная ставка 4 ден.ед. в час


Сверхурочное время планируется в количестве 3-х часов в неделю на одного рабочего

Сверхурочные оплачиваются дополнительно в размере 25% к 4 ден. ед. в час основной ставки

Требуется: Рассчитать количество основных рабочих и нормативную ставку заработной платы в час.

### 3.2.5 Примерные тестовые задания для проведения третьего рубежного контроля по теме «Калькулирование себестоимости продукции».

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
<b>Тема: Калькулирование себестоимости продукции</b>		
1	Компания XRT Company производит и продает ручки по цене 10,00 у.е. за коробку. Стоимость основных производственных материалов 4 у.е. за коробку, а стоимость труда основных работников в среднем равна 0,75 у.е. за коробку. Переменные накладные затраты равны 0,25 у.е. в расчете на 1 коробку и постоянные накладные затраты равны 125 000 у.е. в год. Административные расходы постоянны и составляют 45 000 у.е. в год, а комиссионные с продажи равны 1 у.е. за коробку. Ожидается, что производство будет 100 000 коробок, этот план достигается каждый год. В пятом году было продано 75 000 коробок. Каковы запосоемки (подлежащие включению в	А) 4,75 у.е.; В) 5,00 у.е.; <b>С) 6,25 у.е.;</b> D) 7,25 у.е.; E) 4,5 у.е.

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 10 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

	себестоимость запасов) затраты на коробку при использовании системы подчета себестоимости с полным распределением затрат?	
2	Финансовый результат при управлении затратами по системе «Директ – костинг» определяется по следующей схеме:	А) Выручка от продажи продукции + постоянные затраты - переменные затраты = прибыль. В) Выручка от продажи продукции - постоянные затраты + переменные затраты = прибыль. <b>С) Выручка от продажи продукции - переменные затраты - постоянные затраты = прибыль.</b> Д) Выручка от продажи продукции + постоянные затраты + переменные затраты = прибыль. Е) Выручка от продажи продукции – совокупные затраты = прибыль.
3	При управлении затратами по системе «Верифл-костинг» в себестоимость продукции включают:	А) Постоянные расходы + часть переменных издержек. <b>В) Переменные расходы + прямые накладные издержки.</b> С) Постоянные расходы - часть переменных расходов. Д) Переменные расходы - прямые накладные издержки. Е) Полные издержки.

### 3.2.6 Примерные практические задачи для проведения третьего рубежного контроля по теме «Калькулирование себестоимости продукции»

**Задача 1.** Компания «Декстер» производит и продает продукцию только одного вида. Ниже приведены выборочные данные по затратам и операционной деятельности компании в прошедшем году:

Единицы запасов на начало периода	0
Единицы произведенной продукции за год	10,000
Реализовано за год, единицы	8,000
Единицы запасов на конец периода	2,000
Цена реализации за единицу	50 ден.ед.
Производственные затраты:	
Переменные на единицу, ден.ед.:	
Основные материалы	11
Основной труд	6
Переменные накладные расходы	3
Постоянные затраты в год	100000


Расходы по реализации и административные расходы, ден.ед.

Переменные на единицу	5
Постоянные за год	70000

Требуется:

1. Предположив, что компания использует калькуляцию себестоимости с полным распределением затрат:

© Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 11 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

а) рассчитать себестоимость единицы продукции.  
 б) подготовить отчет о результатах финансово-хозяйственной деятельности за год.

2. Предположив, что компания использует калькуляцию себестоимости по переменным затратам:

а) Рассчитать себестоимость единицы продукции.  
 б) Подготовить отчет о результатах финансово-хозяйственной деятельности за год.

3. Произвести сверку цифр чистой прибыли, полученной на основе калькуляции себестоимости с полным распределением затрат и калькуляции себестоимости по переменным затратам.

### 3.2.5 Примерные тестовые задания для проведения четвертого рубежного контроля по темам «Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений», «Основные принципы расчета издержек обращения», «Контроль затрат»

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
Тема: Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений		
1	Порог рентабельности – это:	А) Показатель, характеризующий рентабельность продаж. В) Показатель, характеризующий рентабельность производства. <b>С) Показатель, характеризующий объем продаж, при котором выручка равна совокупным затратам.</b> Д) Показатель, характеризующий объем продаж, при котором выручка равна переменным затратам. Е) Показатель, характеризующий объем продаж, при котором выручка равна постоянным затратам.
2	Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 ден.ед.. При этом переменные расходы составили 20 000 ден.ед., а постоянные расходы — 6000 ден.ед.. При снижении постоянных расходов на 10% эффект производственного леввериджа (рычага) составит:	А) 2,87. В) 3,21. <b>С) 2,27.</b> Д) 4,03. Е) 1,35.
3	Чистая приведенная стоимость –	А) Отношение прибыли от проекта к капитальным затратам, выраженное в процентах; В) Коэффициент соотношения бухгалтерской скрытой прибыли, полученной от проекта, к среднегодовой балансовой сумме инвестиций; С) Коэффициент соотношения бухгалтерской теневой прибыли, полученной от проекта, к среднегодовой балансовой сумме инвестиций; <b>Д) Приведенная стоимость чистых поступлений денежной наличности минус первоначальные инвестиционные затраты по программе капиталовложений.</b>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Костанайский филиал

Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика


Версия документа - 1

стр. 12 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		Е) Отношение амортизации к прямым затратам.									
Тема: Основные принципы расчета издержек обращения											
1	Вместо того, чтобы продавать продукцию, торговая компания могла бы сдавать свои складские помещения в аренду и получать годовой доход в 200 000 тенге. К какому типу можно отнести эти затраты:	А) Основные материалы. <b>В) Альтернативные.</b> С) Основной труд. D) Расходы периода. E) Производственные накладные.									
2	Компания рассматривает возможность перехода от продаж через розничную торговлю к прямым продажам. Ниже приведены текущие доходы и расходы в сравнении с прогнозной информацией: <table border="1" data-bbox="359 788 865 947"><thead><tr><th>Показатели</th><th>Розничные продажи, у.е.</th><th>Прямые продажи, у.е.</th></tr></thead><tbody><tr><td>Продажи</td><td>700000</td><td>800000</td></tr><tr><td>Затраты</td><td>530000</td><td>590000</td></tr></tbody></table> Приростные затраты составят:	Показатели	Розничные продажи, у.е.	Прямые продажи, у.е.	Продажи	700000	800000	Затраты	530000	590000	А) 530000 B) 590000 C) 100000 <b>D) 60000</b> E) 0,6
Показатели	Розничные продажи, у.е.	Прямые продажи, у.е.									
Продажи	700000	800000									
Затраты	530000	590000									
Тема: Контроль затрат											
1	Внутренний контроль затрат – это:	А) Организационное обеспечение управления затратами. <b>В) Процесс проверки и обеспечения реализации всех управленческих решений в области формирования, распределения затрат и исчисления себестоимости.</b> С) Создание системы информационного обеспечения, ориентированную на принятие решений и управление формированием, распределением и исчислением затрат. D) Процесс исследования условий и результатов их формирования с целью выявления резервов дальнейшего снижения и повышения эффективности управления затратами на предприятии. E) Выбор систем и методов формирования и исчисления затрат.									
2	Неконтролируемые затраты:	А) Могут контролироваться работниками организации. <b>В) Не являются сферой контроля со стороны работников организации.</b> С) Величина этих затрат зависит от менеджера определенного уровня в течение определенного отрезка времени. D) Расходы, сумма которых внутри области релевантности остается полупостоянной определенный отрезок времени; E) Величина этих затрат не зависит от решений менеджера определенного уровня.									
3	Контролинг затрат – это:	<b>А) Система внутреннего контроля, обеспечивающая концентрацию контрольных действий по затратам и принятие оперативных управленческих решений по выполнению установленных заданий.</b>									

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 13 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

		В) Организационное обеспечение управления затратами. С) Система информационного обеспечения, ориентированная на принятие решений и управление формированием, распределением и исчислением затрат. Д) Исследования условий и результатов их формирования с целью выявления резервов дальнейшего снижения и повышения эффективности управления затратами на предприятии. Е) Системы и методы формирования и исчисления затрат.
--	--	---

### 3.2.6 Примерные практические задачи для проведения четвертого рубежного контроля по темам «Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений», «Основные принципы расчета издержек обращения», «Контроль затрат».

**Задача 1.** Компания в настоящее время рассматривает возможность заключения контракта сроком на 1 год, для выполнения которого ей придется задействовать четырех квалифицированных работника. Эти работники могут быть наняты на 1 год с затратам в 40 000 ден.ед. на каждого. Их деятельность будут контролировать менеджер, который работает в компании и заработная плата которого составляет 60 000 ден.ед. в год. Ожидается, что контроль выполнения заказа по контракту займет у менеджера 10% его рабочего времени.

Вместо найма новых работников компания может провести переподготовку некоторых своих сотрудников, заработная плата у каждого из которых сейчас равна 30 000 ден. ед. в год. Общие затраты на проведение переподготовки составят 15 000 ден. ед. Если эти сотрудники будут привлечены для выполнения заказа, то для их замещения на их прежних рабочих местах потребуется нанять работников с общими затратами в 100 000 ден. ед. в год.

Требуется: Определить релевантные затраты, которые необходимо учитывать при рассмотрении данного решения.


**Задача 1.** Предприятие "Азимут" планирует заменить некоторое старое оборудование. Данное оборудование было полностью амортизировано и не имеет ликвидационной стоимости. Замена данного оборудования обошлась бы в 300 000 тенге и давала бы годовую экономию в размере 75 000 тенге. Ожидаемый срок жизненного цикла такого оборудования составляет 5 лет, а ликвидационная стоимость - 50 000 тенге. Для расчета амортизации компанией используется метод равномерного начисления, в соответствии с которым сумма годовой амортизации оборудования составит:

В соответствии с политикой предприятия "Азимут" все новые инвестиции должны иметь положительную чистую приведенную стоимость при ставке дисконтирования 10% и период окупаемости - менее 5 лет.

Для того чтобы помочь предприятию "Азимут" принять решение о покупке нового оборудования, вам необходимо сделать следующее:

А) рассчитать срок окупаемости проекта;

© Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 14 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

- Б) рассчитать учетную ставку доходности;  
 В) рассчитать чистую приведенную (текущую) стоимость \*;  
 Г) рассчитать внутреннюю ставку доходности;  
 Д) рассчитать индекс рентабельности;  
 Е) исходя из инвестиционной политики предприятия "Азимут", объясните, почему компании следует или не следует покупать новое оборудование.

\* Ежегодный чистый денежный поток в течение 4 лет проекта равен годовой экономии от замены оборудования, а в 5 год - сумма ежегодной экономии + ликвидационная стоимость оборудования.

**Задача 2.** Вы – экономист-аналитик компании Т. Ниже представлена компьютерная распечатка, показывающая данные за апрель:

	Фактические показатели	Сметные показатели
Объем реализации, ед.	4900	5000
Цена реализации, ден.ед. за ед	11,00	10,00
Объем производства, ед.	5400	5000
Основные производственные материалы:		
килограмм	10600	10000
цена за один килограмм, ден. ед.	0,60	0,50
Труд основных работников:		
часов на единицу	0,55	0,50
ставка за час, ден. ед.	3,80	4,00
Постоянные накладные расходы:		
производственные, ден. ед.	10300	10000
административные, ден. ед.	3100	3000

В компании Т применяется система калькуляции себестоимости по нормативным издержкам с их полным распределением, нормативная ставка постоянных ПНР – 2,6 ден. ед. на единицу продукции. На начало и конец отчетного периода незавершенного производства нет.

Необходимо выполнить следующее:

А. Определить сметную и фактическую прибыль за апрель, показав денежную выручку от реализации и общие затраты по составляющим их элементам.


Б. Рассчитать сметные и фактические затраты на единицу продукции.

В. Используя приведенные данные, вычислить отклонения по затратам за апрель месяц в отношении:

- 1) основных материалов (по цене и по использованию);
- 2) основному труду (по ставке заработной платы и по производительности труда);
- 3) постоянных ПНР (по затратам и по объему производства)
- 4) общей прибыли от реализации (по цене и по объему реализации).

Г. Подготовить отчет, в котором согласовать сметную прибыль с фактической прибылью за апрель, показав отдельные отклонения возможно полнее, кратко пояснить возможные причины отклонения по:

- 1) использованию материала
- 2) ставке труда

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 15 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

### 3) прибыли от общей реализации

**Задача 2.** Вам представили отчет о деятельности торговой компании, который представляет попытку сопоставить фактические показатели за только что закончившийся квартал со сметными данными.

Показатели	Сметные показатели	Фактические показатели	Отклонения
Число реализованных единиц, тыс. штук	640	720	80
Реализация, тыс. долл.	1024	1071	47
Себестоимость реализованной продукции (все переменные составляющие), тыс. ден .ед.:			
материалы	168	144	
труд	240	288	
накладные расходы	32	36	
итого	440	468	-28
Постоянные издержки на труд	100	94	6
Реализационные и дистрибьюторские расходы:			
постоянные	72	83	-11
переменные	144	153	-9
Административные расходы:			
постоянные	184	176	8
переменные	48	54	-6
итого	548	560	-12
Чистая прибыль	36	43	7

Требуется:

1) Используя подход на основе гибкого составления смет, переделать отчет о деятельности торговой компании, чтобы он более правильно показывал отклонение фактических показателей от сметных. Кратко прокомментировать возможные причины (помимо инфляции), вызвавшие указанные отклонения.

2) Объяснить, почему первоначальный отчет о деятельности компании окажется малополезным для менеджера.

3) Высказать мнение о проблемах, связанных с прогнозированием показателей, которые должны использоваться при составлении гибких смет.


## 4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РУБЕЖНОГО КОНТРОЛЯ

### 4.1. Порядок проведения рубежного контроля

Рубежный контроль проводится в 2 этапа. На первом этапе студент решает 12 тестовых вопросов закрытого типа. Продолжительность – 25 минут.

На втором этапе студент решает 1 задачу. Продолжительность – 20 минут.

### 4.2. Критерии оценивания рубежного контроля по видам оценочных средств.

 МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики			
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 16 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

Каждый рубежный контроль оценивается в 20 баллов.

#### 4.2.1 Критерии оценивания теста

Максимальный балл за тест – 10 баллов.


Оценка	Отлично 90-100%	Хорошо 75-89%	Удовлетворительно 50-74%	Неудовлетворительно 0-49%
Баллы	9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	0-4 баллов
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	продвинутый	пороговый	недостаточный
	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 100 – 90 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 89 – 75 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 74 – 50 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – менее 50 % от общего объема заданных тестовых вопросов

#### 4.2.2. Критерии оценивания практической задачи

Максимальный балл за решение практической задачи – 10 баллов.

Оценка	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Баллы	9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	0-4 балла
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	продвинутый	пороговый	недостаточный
	выставляется, если студент выполнил работу без ошибок и недочётов, допустил не более одного недочёта	если студент выполнил работу полностью, но допустил в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочёта, или не более двух недочётов.	если студент правильно выполнил не менее половины работы или допустил не более двух грубых ошибок, или не более одной грубой и одной негрубой ошибки и одного недочета, или не более двух-трех негрубых ошибок, или одной негрубой ошибки и трех недочётов, или при отсутствии ошибок, но при наличии четырех-пяти недочётов, допускает искажение фактов.	если студент допустил число ошибок и недочётов превосходящее норму, при которой может быть выставлено «удовлетворительно»



	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 17 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

#### 4.3. Результаты рубежного контроля и уровни сформированности компетенций

При подведении итогов учитываются результаты текущего контроля. Полученные за текущий контроль баллы суммируются с баллами, полученными за каждый этап при прохождении рубежного контроля.

Критерии оценивания уровня освоения дисциплинарных компетенций на рубежном контроле:

«отлично» (А, А-; 4.0 – 3.67; 90 – 100%) – студент полностью выполнил задание, показал отличные знания и умения в рамках усвоенного учебного материала, работа оформлена аккуратно и в соответствии с предъявляемыми требованиями.

«хорошо» (В+, В, В-; 3.33 – 2.67; 75 – 89%) – студент полностью выполнил задание, показал хорошие знания и умения, но не смог обосновать оптимальность предложенного решения, есть недостатки в оформлении работы.

«удовлетворительно» (С+, С, С-, D+, D; 2.33 – 1.0; 50 – 74%) – студент полностью выполнил задание, но допустил существенные неточности, не проявил умения правильно интерпретировать полученные результаты, качество оформления работы имеет недостаточный уровень.

«неудовлетворительно» (F; 0; 0 – 49%) – студент не полностью выполнил задание, при этом проявил недостаточный уровень знаний и умений, а также не способен пояснить полученный результат.

Уровни сформированности компетенций определяются следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично:


Знает основные принципы и методы критического анализа, систематизации и обобщения информации, для решения поставленных задач, основные методы и приемы управления финансами предприятия.

Умеет рассматривать и предлагать возможные варианты решения поставленной задачи, выделяя её базовые составляющие, оценивая их достоинства и недостатки; определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, полученную из разных источников, необходимую для решения задачи в соответствии с её условиями, формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками, разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта, вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта.

Владеет навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации, использования системного подхода для решения поставленных задач, навыками разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению его финансовой устойчивости, осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработки мер по их минимизации.

2. Продвинутый уровень соответствует оценке хорошо:

Знает принципы, виды и способы систематизации, обобщения информации для решения поставленных задач, основы проведения анализа имущественного положения,

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 18 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

финансового состояния, финансовых результатов деятельности и рыночной активности организации.

Умеет преобразовывать информацию в удобную для использования, хранения и дальнейшего применения форму, устанавливать смысл, значение собранной информации для решения поставленных задач, оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; находить оптимальные решения в управлении денежными потоками.

Владеет навыками систематизации и обобщения (интерпретации) информации, полученной из разных источников; установления полноты и достоверности имеющейся информации для решения поставленных задач, навыками организации, планирования и контроля работ по анализу финансового состояния, организации бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта.

3. Пороговый уровень соответствует оценке удовлетворительно:

Знает структуру, виды, методы критического анализа и принципы его применения для решения поставленных задач, основные методы финансового анализа, принципы и методы финансового планирования и бюджетирования.

Умеет анализировать поставленную задачу, как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, используя логико-методологический инструментарий для критического анализа, использовать основные методы финансового анализа, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов, определять финансовые цели экономического субъекта, степень их соответствия текущему финансовому состоянию экономического субъекта, способы достижения целей в долгосрочной и краткосрочной перспективе.

Владеет навыками критического анализа, методами финансового анализа, навыками составления финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.

4. Недостаточный уровень соответствует оценке неудовлетворительно.

## Отметки о продлении срока действия

Фонд оценочных средств пролонгирован на 2024 / 2025 учебный год решением учёного совета Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «29» февраля 2024 г. Протокол № 7
Фонд оценочных средств пролонгирован на 20__ / 20__ учебный год решением учёного совета Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «__» _____ 20__ г. Протокол № ____
Фонд оценочных средств пролонгирован на 20__ / 20__ учебный год решением учёного совета Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «__» _____ 20__ г. Протокол № ____