	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 2 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

### Фонд оценочных средств принят

Учёным советом Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Протокол заседания № 10 от 25 мая 2023 г.

Председатель учёного совета  
филиала



Р.А. Тюлегенова

Секретарь учёного совета  
филиала



Н.А. Кравченко

### Фонд оценочных средств рекомендован

Учебно-методическим советом Костанайского филиала ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Протокол заседания № 10 от 18 мая 2023 г.

Председатель  
Учебно-методического совета



Н.А. Нализко

### Фонд оценочных средств разработан и рекомендован кафедрой экономики

Протокол заседания № 9 от 10 июля 2023 г.

Заведующий кафедрой




Г.В. Панина

Автор (составитель)  
кафедры экономики, доктор экономических наук, профессор



Мишулина О.В., профессор

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 3 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет и аудит

Дисциплина: Управление затратами предприятия

Семестр (семестры) изучения: 11 триместр

Форма (формы) промежуточной аттестации: экзамен (комплексная письменная работа) – 11 триместр

Оценивание результатов учебной деятельности обучающихся при изучении дисциплины осуществляется по балльно-рейтинговой системе.

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия» направлено на формирование следующих компетенций:

Коды компетенции (по ФГОС)	Содержание компетенций согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	
1	2	3	4	
УК 1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК 1.2 Применяет критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач.	<i>Пороговый уровень</i>	<p><i>Знает</i> структуру, виды, методы критического анализа и принципы его применения для решения поставленных задач</p> <p><i>Умеет</i> анализировать поставленную задачу, как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, используя логико-методологический инструментарий для критического анализа</p> <p><i>Владеет</i> навыками критического анализа.</p>
			<i>Продвинутый уровень</i>	<p><i>Знает</i> принципы, виды и способы систематизации, обобщения информации для решения поставленных задач.</p> <p><i>Умеет</i> преобразовывать информацию в удобную для использования, хранения и дальнейшего применения форму, устанавливать смысл, значение собранной информации для решения поставленных задач</p> <p><i>Владеет</i> навыками систематизации и обобщения (интерпретации) информации, полученной из разных</p>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 4 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

				источников; установления полноты и достоверности имеющейся информации для решения поставленных задач.
			<i>Высокий уровень</i>	<i>Знает</i> основные принципы и методы критического анализа, систематизации и обобщения информации, для решения поставленных задач <i>Умеет</i> рассматривать и предлагать возможные варианты решения поставленной задачи, выделяя её базовые составляющие, оценивая их достоинства и недостатки; определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, полученную из разных источников, необходимую для решения задачи в соответствии с её условиями. <i>Владеет</i> навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации, использования системного подхода для решения поставленных задач.
ПК 1	Способен составлять и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчётность экономического субъекта	ПК 1.4 Осуществляет финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	<i>Пороговый уровень</i>	<i>Знает</i> основные методы финансового анализа, принципы и методы финансового планирования и бюджетирования <i>Умеет</i> использовать основные методы финансового анализа, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов, определять финансовые цели экономического субъекта, степень их соответствия текущему финансовому состоянию экономического субъекта, способы достижения целей в долгосрочной и краткосрочной перспективе <i>Владеет</i> методами финансового анализа, навыками составления финансовых планов, бюджетов



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 5 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

				и смет экономического субъекта
			<i>Продвинутый уровень</i>	<i>Знает</i> основы проведения анализа имущественного положения, финансового состояния, финансовых результатов деятельности и рыночной активности организации <i>Умеет</i> оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; находить оптимальные решения в управлении денежными потоками <i>Владеет</i> навыками организации, планирования и контроля работ по анализу финансового состояния, организации бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта
			<i>Высокий уровень</i>	<i>Знает</i> основные методы и приемы управления финансами предприятия <i>Умеет</i> формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками, разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта, вырабатывать



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 6 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

				сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта <i>Владеет</i> навыками разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению его финансовой устойчивости, осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработки мер по их минимизации
--	--	--	--	---



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 7 из 18


Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### 3.1 Виды оценочных средств

№ п/п	Код компетенции/ планируемые результаты обучения	Контролируемые темы/ разделы	Наименование оценочного средства для текущего и рубежного контроля	Наименование оценочного средства на промежуточной аттестации/№ задания
1	УК 1.2	Тема 1. Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение	Практическая работа Презентация Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 1-5 Задание 1
2	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 2. Планирование (бюджетирование) затрат	Практические задания Презентационный доклад Тесты Расчетно- аналитические задания Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 6-9 Задание 1
3	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции	Практические задания Презентационный доклад Тесты Презентация Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 10-17 задача №1 Задание 1
4	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 4. Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений	Практическая работа Презентационный доклад Тесты Расчетно- аналитические задания Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 18-24 задача № 1 Задание 1
5	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 5. Основные принципы расчета издержек обращения	Практические задания Презентационный доклад Расчетно- аналитические задания Презентация Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 25-26
6	УК-1.2 ПК-1.4	Тема 6. Контроль затрат	Практические задания Тесты Презентация Комплексная письменная работа	Комплексная письменная работа: задания теста № 27-30 Задание 1

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 8 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

### 3.2 Содержание оценочных средств

Используемые оценочные средства: комплексная письменная работа (тесты, практические задания).

#### Перечень примерных тестовых вопросов для комплексной письменной работы

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
Содержание управления затратами, дифференциация затрат и их поведение		
1	Затраты – это:	А) Деньги, которые организации нужно заплатить за товары или услуги. В) Денежный поток, возникающий в процессе текущей деятельности организации. С) Потребленные предприятием ресурсы. D) Взаимодействие факторов производства. <b>Е) А и С.</b>
2	К принципам управления затратами относятся:	А) Пропорциональность. В) Ритмичность. <b>С) Интегрирования и комплексности.</b> D) Статичность. E) Демократического централизма.
3	С изменением объема продукции:	А) Изменяется уровень переменных затрат в расчете на единицу продукции. В) Изменяются сумма и уровень постоянных затрат. С) Изменяются удельные переменные затраты. <b>D) Изменяется уровень постоянных затрат в единице продукции.</b> E) Изменяется сумма постоянных затрат.
4	Для целей управления затраты на предприятии наиболее часто группируют по следующим признакам:	А) Способу перенесения стоимости материальных ресурсов на создаваемый продукт. В) Продолжительности участия материальных ресурсов в производственном цикле. С) Экономическим элементам. D) Калькуляционным статьям себестоимости. <b>Е) С и D.</b>
5	К функциям управления затратами следует отнести:	А) Альтернативность затрат. <b>В) Прогнозирование и планирование затрат.</b> С) Динамизм затрат. D) Интегрирование и комплексность затрат. E) Релевантность затрат.
Планирование (бюджетирование) затрат		
6	Нормативные затраты – это:	А) Будущие предполагаемые расходы, которые будут отличаться при различных альтернативах. В) Расходы, фактическая сумма которых обычно не будет отличаться от нормативной (бюджетной) суммы. С) Расходы, на которые можно напрямую повлиять на определенном уровне управления в течение





МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 9 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		определенного отрезка времени. D) Расходы, сумма которых внутри области релевантности остается полупостоянной определенный отрезок времени. E) <b>Планируемые реалистичные затраты на единицу продукта, включающие прямые затраты на труд, прямые затраты на материалы и производственные накладные расходы.</b>
7	Расходы по эксплуатации производственных машин и оборудования между видами продукции могут распределяться пропорционально:	A) Сметным (нормативным) ставкам. B) Количеству отработанных машино-часов. C) Массе и объему выпускаемой продукции. D) Занимаемой производственной площади. E) <b>Всем вышеперечисленным способам.</b>
8	Балансовое уравнение запаса материалов имеет следующий вид: .	A) $O_n + P = O_k + \Pi$ ; B) $O_n - \Pi = O_k - P$ ; C) $\Pi + P = O_n + O_k$ ; D) <b><math>O_n + \Pi = P + O_k</math>,</b> E) $\Pi = P$ где $O_n$ и $O_k$ – остатки запаса материалов на начало и конец периода; $\Pi$ – поступление материальных запасов за период; $P$ – расход материальных ресурсов за период
9	Рассчитайте нормативные затраты на единицу произведенной продукции для компании TNT, используя следующую информацию. Основные производственные материалы: разрешается использование 1 пинты порошка на единицу производимой продукции по цене 2,00 у.е. за пинту. Труд основных работников: разрешается использование 0,35 человеко-часа на единицу производимой продукции по цене 7,00 у.е. за человеко-час. Производственные накладные затраты: относятся из расчета 0,25 машино- часа на производство единицы продукции, нормативные затраты на один машино-час составляют 10 у.е.	A) 4,45 у.е. на единицу произведенной продукции. B) 5,85 у.е. на единицу произведенной продукции. C) <b>6,95 у.е. на единицу произведенной продукции.</b> D) 19,00 у.е. на единицу произведенной продукции. E) 1,6 у.е. на единицу произведенной продукции.
<b>Калькулирование себестоимости продукции</b>		
10	К системам и методам формирования и исчисления затрат на предприятии в зависимости от выбора объекта затрат или в зависимости от организации и технологии производства относят:	A) Метод полного поглощения затрат. B) <b>Позаказный метод.</b> C) Метод сметных затрат. D) Метод стандартных затрат. E) Метод частичного поглощения затрат.
11	К системам и методам формирования и исчисления затрат на предприятии в зависимости от объема затрат, относимых на их носители или степени поглощения постоянных затрат относят:	A) Метод исчисления фактических затрат. B) Метод стандартных затрат. C) Позаказный метод. D) Попроцессный метод. E) <b>Метод частичного поглощения затрат.</b>
12	К системам и методам формирования и исчисления затрат на предприятии в зависимости от того, какая информация ложится в основу расчетов или временной направленности	A) <b>Метод исчисления фактических затрат;</b> B) Метод полного поглощения затрат; C) Позаказный метод; D) Попроцессный метод;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учет и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 10 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	исчисления относят:	Е) Метод частичного поглощения затрат												
13	Основным условием применения управления затратами по системе "Директ-костинг" является деление затрат организации на:	А) Одноэлементные и комплексные. В) Основные и накладные. <b>С) Постоянные и переменные.</b> D) Текущие и единовременные. E) Нормативные и фактические.												
14	Маржинальный доход – это:	<b>А) Разница между выручкой от продаж и переменными затратами.</b> В) Разница между фактической выручкой от продаж и пороговой выручкой. С) Разница между выручкой от продаж и постоянными затратами. D) Разница между постоянными и переменными затратами.												
15	В промышленности к калькуляционным статьям себестоимости относят:	А) Материальные затраты. <b>В) Расходы на подготовку и освоение производства.</b> С) Затраты на оплату труда. D) Износ основных средств. E) Отчисления на социальные нужды.												
16	Компания ХУ поставляет детали для оборудования заводу и имеет следующие остатки на счетах (все данные в млн. усл. ед): <table border="1" data-bbox="323 1131 869 1355"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12 Год 3</th> <th>31/12 Год 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Основные материалы</td> <td>7</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Незавершенное производство</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Готовая продукция</td> <td>10</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table> <p>Производственные затраты, понесенные в течение Года 4 г.: Использованные основные материалы – 30 Прямые затраты на труд- - 13 Производственные накладные затраты - 16 Чему равны производственные затраты, понесенные в Году 4?</p>		31/12 Год 3	31/12 Год 4	Основные материалы	7	5	Незавершенное производство	4	3	Готовая продукция	10	13	А) <b>59.</b> В) 60. С) 57. D) 43. E) 46.
	31/12 Год 3	31/12 Год 4												
Основные материалы	7	5												
Незавершенное производство	4	3												
Готовая продукция	10	13												
17	Компания планировала накладные расходы на период 255 000 тенге исходя из планируемого объема прямых трудовых затрат 100 000 чел. - час. На конец периода фактически понесенные накладные расходы составили 270 000 тенге. Фактические прямые затраты труда – 105 000 чел. – час. Определите накладные расходы, отнесенные на себестоимость продукции:	<b>А) 267 750 тенге.</b> В) 255 000 тенге. С) 270 000 тенге. D) 257 143 тенге. E) 283 500 тенге.												
<b>Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений</b>														
18	Операционный рычаг определяется по формуле:	А) $O_p = MD \times Pr$ ; В) $O_p = MD - Pr$ ; С) $O_p = MD + Pr$ ; <b>D) <math>O_p = MD : Pr</math>,</b> E) $O_p = Pr - MD$												



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 11 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		где $O_p$ – операционный рычаг; МД – маржинальный доход; Пр – прибыль.																	
19	Разница между плановым объемом продаж и объемом продаж в точке безубыточности называется:	<b>A) Маржа безопасности.</b> B) Маржа экономии. C) Маржа ответственности. D) Маржа доходности. E) Маржа безубыточности.																	
20	Точка безубыточности в денежных единицах измерения рассчитывается:	A) Делением совокупных переменных затрат на коэффициент маржинального дохода. <b>B) Делением совокупных постоянных затрат на коэффициент маржинального дохода.</b> C) Делением совокупных переменных затрат на коэффициент рентабельности. D) Делением совокупных постоянных затрат на коэффициент рентабельности. E) Делением совокупных издержек на коэффициент маржинального дохода.																	
21	Учетная ставка доходности капиталовложений (ARR):	<b>A) Отношение прибыли от проекта к капитальным затратам, выраженное в процентах.</b> B) Отношение амортизации к косвенным затратам. C) Отношение амортизации к косвенным затратам, выраженное в процентах. D) Отношение амортизации к прямым затратам, выраженное в процентах. E) Отношение амортизации к прямым затратам.																	
22	Прокатное агентство предлагает услуги по аренде оборудования: <table border="1" data-bbox="347 1317 845 1541"><thead><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="2">Часы проката</th></tr><tr><th>5 000</th><th>15 000</th></tr></thead><tbody><tr><td>О щие затраты:</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Переменные</td><td>20000 у.е.</td><td>?</td></tr><tr><td>Постоянные</td><td>180000 у.е.</td><td></td></tr><tr><td>Всего</td><td>200000 у.е.</td><td></td></tr></tbody></table>	Показатели	Часы проката		5 000	15 000	О щие затраты:			Переменные	20000 у.е.	?	Постоянные	180000 у.е.		Всего	200000 у.е.		A) 4 долл.; B) 12 долл.; <b>C) 60 000 долл.;</b> D) 20 000 долл. E) 180 000 долл.
Показатели	Часы проката																		
	5 000	15 000																	
О щие затраты:																			
Переменные	20000 у.е.	?																	
Постоянные	180000 у.е.																		
Всего	200000 у.е.																		
23	Если $NPV > 0$ , то:	<b>A) Проект следует принять.</b> B) Проект следует отклонить. C) Компании будет безразлично, принять или отклонить проект. D) Проект следует пересмотреть. E) Проект нужно дополнить.																	
24	Если $NPV < 0$ , то:	A) Проект следует принять. <b>B) Проект следует отклонить.</b> C) Компании будет безразлично, принять или отклонить проект. D) Проект следует пересмотреть.																	
Основные принципы расчета издержек обращения																			
25	По отношению к объему товарооборота затраты торгового предприятия подразделяются на:	A) Прямые и косвенные. <b>B) Постоянные и переменные.</b> C) Общие и совокупные.																	



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 12 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		D) Фактические и плановые. E) Продукт и на период.
26	Потенциальная выгода, которая потеряна торговой организацией или которой пожертвовали в результате выбора одного из вариантов действий, при котором от остальных вариантов приходится отказываться – это:	A) Постоянные издержки; B) Переменные издержки; C) Приростные издержки; D) Устранимые издержки; E) <b>Альтернативные издержки.</b>
Контроль затрат		
27	Контролируемые затраты:	A) <b>Могут контролироваться работниками организации.</b> B) Не являются сферой контроля со стороны работников организации. C) Величина этих затрат зависит от менеджера определенного уровня в течение определенного отрезка времени. D) Расходы, сумма которых внутри области релевантности остается полупостоянной определенный отрезок времени. E) Величина этих затрат не зависит от решений менеджера определенного уровня.
28	Центр затрат – это:	A) сегмент внутри организации, во главе которого стоит ответственное лицо, принимающее решение; B) подразделение, руководитель которого отвечает только за выручку, но не за затраты; C) <b>подразделение, руководитель которого отвечает только за затраты;</b> D) подразделение, руководитель которого отвечает как за затраты, так и за прибыли; E) подразделение, руководитель которого отвечает за капиталовложения, доходы и затраты
29	Центр ответственности – это:	A) <b>Сегмент внутри организации, во главе которого стоит ответственное лицо, принимающее решение.</b> B) Подразделение, руководитель которого отвечает только за выручку, но не за затраты. C) Подразделение, руководитель которого отвечает только за затраты. D) Подразделение, руководитель которого отвечает как за затраты, так и за прибыли. E) Подразделение, руководитель которого отвечает за капиталовложения, доходы и затраты.
30	Неконтролируемые затраты:	A) Могут контролироваться работниками организации. B) <b>Не являются сферой контроля со стороны работников организации.</b> C) Величина этих затрат зависит от менеджера определенного уровня в течение определенного отрезка времени. D) Расходы, сумма которых внутри области релевантности остается полупостоянной определенный отрезок времени. E) Величина этих затрат не зависит от решений



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 13 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

менеджера определенного уровня.

## Перечень примерных практических задач для комплексной письменной работы

Тема: «Калькулирование себестоимости продукции»

**Задача 1.** Предприятие выполняет заказ и имеет следующие плановые затраты:

Показатели	Цех А	Цех В
Накладные расходы	6000 ден. ед	10000 ден. ед
Время отработанное, нормо-час	1500	1000

Административные и расходы по реализации составляют 20% всех производственных затрат. Фактические затраты на 250 единиц составили:

Материалы	12000 ден.ед.
Труд в цехе А	100 часов работы по 2,5 ден. ед.
Труд в цехе В	200 часов работы по 1,0 ден.ед.
Аренда оборудования для тестирования качества продукции	500 ден.ед.

Требуется: рассчитать полную себестоимость единицы продукции.

Тема: «Анализ затрат при принятии тактических и стратегических управленческих решений»


**Задача 1.** Предприятие производит стеклянные бутылки. Существует месячный объем производства 450 000 бутылок, что составляет половину его производственных возможностей. Отдел продаж предприятия получил предложение одного пивоваренного завода о поставке ему 150 000 бутылок по цене 0,20 ден.ед. за единицу. Отдел управленческого учета предоставил для решения вопроса следующую информацию, исходя из существующего объема продаж 450 000 единиц:

Ден.ед.

Прямые затраты материалов	9000
Прямые затраты заработной платы	36000
Пропорциональная часть накладных расходов изготовления	27000
Постоянная часть накладных расходов изготовления	63000
Расходы по управлению предприятием	135000

Целесообразно ли подписать договор на дополнительную поставку 150 000 бутылок на данных условиях?

**Задача 2.** Компания производит деталь А для своего продукта. За квартал требуется 6000 таких деталей. Компания-поставщик предлагает такие же детали по цене 6000 тенге за

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)		
	Костанайский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 14 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

единицу. Данные по собственному производству детали А представлены в таблице:

Переменные затраты:	Значение
материалы	1500
оплата труда	3600
косвенные	1200
Постоянные затраты	1800
Всего затрат на единицу	

Бухгалтеры подсчитали, что если компания будет закупать компонент, то постоянные затраты сократятся на 2400 тыс. тенге. Каково будет решение? Какие затраты являются релевантными?

**Задача 3.** Компания пытается решить, какой из двух проектов инвестиций выбрать. Имеется следующая информация:

	Проект 1	Проект 2
Капитальные затраты, долл.	(75000)	(75000)
Прибыль (убыток):		
Год 1	30000	25000
Год 2	30000	15000
Год 3	20000	20000
Год 4	(10000)	20000
Год 5	(10000)	(15000)

Дополнительная информация:

- Ожидается, что каждый проект будет действовать в течение пяти лет, в конце которых не будет ликвидационной стоимости;
- Капитальные затраты по указанным проектам должны осуществляться немедленно;
- Размеры прибыли показаны после включения равномерно начисленной амортизации;
- Налогообложением следует пренебречь;
- Стоимость капитала 15%.
- Приведенная стоимость 1 долл., полученного в конце:

1-го года	2-го года	3-го года	4-го года	5-го года	6-го года
0,869	0,756	0,657	0,571	0,497	0,432

Требуется:

- Рассчитать для каждого проекта:
  - Период окупаемости в годах;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Костанайский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия»  
по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе  
бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Версия документа - 1

стр. 15 из 18

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

(ii) ЧПС

б) Объяснить, какому проекту следует отдать предпочтение.

Полные комплекты оценочных средств и контрольно-измерительных материалов хранятся на кафедре.

## 4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена (11 триместр).

Экзамен проводится в 2 этапа. На первом этапе студент решает 30 тестовых вопросов закрытого типа. Продолжительность – 60 минут.

На втором этапе студент решает 1 задачу. Продолжительность – 30 минут.

### 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.


#### 4.2.1 Критерии оценивания теста

Максимальный балл за тест – 30 баллов.

Оценка	Отлично 90-100%	Хорошо 75-89%	Удовлетворительно 50-74%	Неудовлетворительно 49-0%
Баллы	27-30 баллов	23-26 баллов	15-22 баллов	0-14 баллов
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	продвинутый	пороговый	недостаточный
	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 100 – 90 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 89 – 75 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – 74 – 50 % от общего объема заданных тестовых вопросов	получают студенты с правильным количеством ответов на тестовые вопросы – менее 50 % от общего объема заданных тестовых вопросов

#### 4.2.2 Критерии оценивания практической задачи

Максимальный балл за решение практической задачи – 10 баллов.

 МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики			
Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика			
Версия документа - 1	стр. 16 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

Оценка	Отлично 90-100%	Хорошо 75-89%	Удовлетворительно 50-74%	Неудовлетворительно 0-49%
Баллы	9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	4-0 баллов
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	продвинутый	пороговый	недостаточный
	выставляется, если студент выполнил работу без ошибок и недочётов, допустил не более одного недочёта	если студент выполнил работу полностью, но допустил в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочёта, или не более двух недочётов.	если студент правильно выполнил не менее половины работы или допустил не более двух грубых ошибок, или не более одной грубой и одной негрубой ошибки и одного недочёта, или не более двух-трех негрубых ошибок, или одной негрубой ошибки и трех недочётов, или при отсутствии ошибок, но при наличии четырех-пяти недочётов, допускает искажение фактов.	если студент допустил число ошибок и недочётов превосходящее норму, при которой может быть выставлено «удовлетворительно»

### 4.3 Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций


При подведении итогов учитываются результаты текущего и рубежного контролей, полученные баллы суммируются с баллами за каждый этап при прохождении промежуточной аттестации.

Критерии выведения итоговой оценки за компоненты компетенций при проведении промежуточной аттестации в виде экзамена:

оценки «отлично» (А, А-; 4.0 – 3.67; 90 – 100%) заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Оценка «отлично» выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для будущей профессиональной деятельности, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала;

оценки «хорошо» (В+, В, В-; 3.33 – 2.67; 75 – 89%) заслуживает студент, обнаруживший полное знание программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Оценка «хорошо» выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности;



	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 17 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

оценки «удовлетворительно» (С+, С, С-, D+, D; 2.33 – 1.0; 50 – 74%) заслуживает студент, обнаруживший знание основного программного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учёбы и предстоящей профессиональной деятельности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. «Удовлетворительно» выставляется студентам, допустившим погрешности непринципиального характера в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий;

«неудовлетворительно» (F; 0; 0 – 49%) выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Уровни сформированности компетенций определяются следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично:

Знает основные принципы и методы критического анализа, систематизации и обобщения информации, для решения поставленных задач, основные методы и приемы управления финансами предприятия.


Умеет рассматривать и предлагать возможные варианты решения поставленной задачи, выделяя её базовые составляющие, оценивая их достоинства и недостатки; определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, полученную из разных источников, необходимую для решения задачи в соответствии с её условиями, формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками, разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта, вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта.

Владеет навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации, использования системного подхода для решения поставленных задач, навыками разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению его финансовой устойчивости, осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработки мер по их минимизации.

2. Продвинутый уровень соответствует оценке хорошо:

Знает принципы, виды и способы систематизации, обобщения информации для решения поставленных задач, основы проведения анализа имущественного положения, финансового состояния, финансовых результатов деятельности и рыночной активности организации.

Умеет преобразовывать информацию в удобную для использования, хранения и дальнейшего применения форму, устанавливать смысл, значение собранной информации для решения поставленных задач, оценивать и анализировать финансовый потенциал,

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Костанайский филиал Кафедра экономики		
	Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами предприятия» по основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата «Бухгалтерский учёт и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика		
Версия документа - 1	стр. 18 из 18	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; находить оптимальные решения в управлении денежными потоками.

Владеет навыками систематизации и обобщения (интерпретации) информации, полученной из разных источников; установления полноты и достоверности имеющейся информации для решения поставленных задач, навыками организации, планирования и контроля работ по анализу финансового состояния, организации бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта.

3. Пороговый уровень соответствует оценке удовлетворительно:

Знает структуру, виды, методы критического анализа и принципы его применения для решения поставленных задач, основные методы финансового анализа, принципы и методы финансового планирования и бюджетирования.

Умеет анализировать поставленную задачу, как систему, выявляя её составляющие и связи между ними, используя логико-методологический инструментарий для критического анализа, использовать основные методы финансового анализа, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов, определять финансовые цели экономического субъекта, степень их соответствия текущему финансовому состоянию экономического субъекта, способы достижения целей в долгосрочной и краткосрочной перспективе.

Владеет навыками критического анализа, методами финансового анализа, навыками составления финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.

4. Недостаточный уровень соответствует оценке неудовлетворительно.

#### Многобалльная система оценки знаний

Процентное содержание	Цифровой эквивалент баллов	Оценка по буквенной системе	Оценка по традиционной системе
95-100	4,0	A	Отлично
94-90	3,67	A-	
89-85	3,33	B+	Хорошо
84-80	3,0	B	
79-75	2,67	B-	Удовлетворительно
74-70	2,33	C+	
69-65	2,0	C	
64-60	1,67	C-	
59-55	1,33	D+	
54-50	1,0	D	Неудовлетворительно
49-0	0	F	