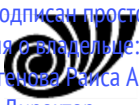


<p>Документ подписан простой электронной подписью  Информация о владельце:  ФИО: Тюлегина Рамса Амиржановна  Должность: Директор  Дата подписания: 21.06.2023 12:43:06</p>	 <p>МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ  Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  Костанайский филиал</p>		
<p>Уникальный программный ключ:  125b8acc44c5368c451bd8abf4dc3ce6424ced76768486a18d8ae8b889439a47</p>	<p>Аннотация рабочей программы дисциплины "Антикризисное управление" по направлению подготовки (специальности) МЕНЕДЖМЕНТ направленности (профилю) Управление малым бизнесом</p>	<p>стр. 1 из 3</p>	

## Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)

Антикризисное управление

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль)

Управление малым бизнесом

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

заочная

Костанай, 2023 г.

## 1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 1.1 Цели

Цель дисциплины – обучение системному подходу в рассмотрении проблем кризисного функционирования предприятия, диагностике текущего состояния предприятия и его положения в перспективе, выборе эффективных путей оздоровления предприятия, выработке рациональных управленческих решений.

### 1.2 Задачи

- дать представление о природе, причинах и формах кризисов в социально-экономическом развитии, их масштабах, последствиях и путях выхода из них;

- показать взаимосвязь антикризисного менеджмента с экономической теорией, макроэкономикой и экономикой предприятия, инновационным, финансовым и стратегическим менеджментом и организационным поведением;

- обучить теории антикризисного управления, диагностике и поиску причин возникновения кризисных ситуаций, разработке и реализации программ финансового оздоровления неплатежеспособных организаций.

- сформировать умение работать с персоналом организации в кризисной ситуации опираясь на социально-психологические методы.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП:

Б1.В.1.06

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений**

### Знать:

Уровень 1 виды организационно-управленческих решений в процессе антикризисного управления

Уровень 2 методы принятия управленческих решений в кризисной ситуации

Уровень 3 роль принятия решений в управлении кризисной ситуацией

### Уметь:

Уровень 1 находить организационно-управленческие решения в процессе антикризисного управления

Уровень 2 учитывать последствия управленческих решений в кризисной ситуации

Уровень 3 учитывать последствия действий с позиции социальной ответственности в процессе антикризисного управления

### Владеть:

Уровень 1 методами оценки экономической эффективности принятых решений в процессе антикризисного управления

Уровень 2 методами оценки социальной эффективности принятых решений в кризисной ситуации

Уровень 3 навыками брать ответственность за результаты деятельности при антикризисном управлении

**ПК-3: владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности**

### Знать:

Уровень 1 методы и инструменты стратегического анализа при антикризисном управлении

Уровень 2 методы разработки и осуществления стратегии организации в кризисной ситуации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

Уровень 3 методы прогнозирования и стратегического планирования в момент кризиса

### Уметь:

Уровень 1 применять методы и инструменты стратегического анализа в кризисной ситуации

Уровень 2 применять методы и инструменты разработки и осуществления стратегии организации в кризисной ситуации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

Уровень 3 применять методы прогнозирования и стратегического планирования в момент кризиса

### Владеть:

Уровень 1 навыками стратегического анализа в кризисной ситуации

Уровень 2 навыками разработки и осуществления стратегии организации в кризисной ситуации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

Уровень 3 навыками разработки прогнозов и стратегического плана в момент кризиса

**ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ**

**Знать:**

Уровень 1	функции кадрового менеджмента и распределение полномочий по их реализации при внедрении антикризисных программ
Уровень 2	систему управления персоналом организации и технологии кадрового менеджмента при внедрении антикризисных программ
Уровень 3	основы бизнес-контроллинга, особенности согласования конкретных проектов и работ при внедрении антикризисных программ

**Уметь:**

Уровень 1	определять ключевые области деятельности кризис-менеджеров
Уровень 2	координировать деятельность исполнителей в процессе реализации стратегии с учетом кризисной ситуации
Уровень 3	применять методы бизнес-контроллинга для поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений в момент кризиса

**Владеть:**

Уровень 1	навыками выявления лидеров в кризисной ситуации
Уровень 2	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для антикризисных решений
Уровень 3	умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента в условиях реализации антикризисных программ

**ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций**

**Знать:**

Уровень 1	способы принятия управленческих решений различного уровня в кризисной ситуации
Уровень 2	принципы организации операционной деятельности в условиях кризиса
Уровень 3	основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации в условиях кризиса

**Уметь:**

Уровень 1	формулировать, выбирать и обосновывать управленческие решения различного уровня в условиях кризиса
Уровень 2	применять приемы оперативного управления запасами, проектами, производством для принятия управленческого решения в кризисной ситуации
Уровень 3	применять стандартные методы принятия тактических и оперативных решений в управлении операционной деятельностью организации в условиях кризиса

**Владеть:**

Уровень 1	методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций в условиях кризиса
Уровень 2	методами управления операциями в условиях кризиса
Уровень 3	навыками принятия управленческого решения в оперативном управлении производством в условиях кризиса

**4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>Общая трудоемкость</b>		<b>3 ЗЕТ</b>
Часов по учебному плану	: 108	Виды контроля на курсах: экзамены 4
в том числе	:	
аудиторные занятия	: 16	
самостоятельная работа	: 83	
часов на контроль	: 9	